

---

**2019년 연구회 및 연구기관 우수직원  
해외연수 프로그램 결과 보고서**

---

**2019. 6.27 - 8.29**

**한국농촌경제연구원**

# 목 차

1. 사업 개요 .....	1
2. 국내 교육 .....	1
3. 미국 해외 연수 .....	15
4. 참가 및 수료인원 .....	26
부록 : 주요사진 .....	32

## 1 사업 개요

- 사업명 : 2019년도 연구회 및 연구기관 우수직원 해외연수 프로그램
- 연수기간
  - 국내교육 : 2019.06.27.~2019.07.18.(총 10회, 5주간)
  - 해외연수 : 2019.08.21.~2019.08.29.(7박 9일)
- 연수인원 : 총 42명 (미국 23명, 독일 19명)
- 연수일정 : 국내교육 + 해외특강
- 연수장소 : 미국(패터슨 연구소 등), 독일(막스프랑크 연구소 등)
- 주최주관 : 경제인문사회연구회, 고려대학교 세종평생교육원

## 2 국내 교육

- 교육 분야 : 인사·총무·회계분야 / 연구기획(관리)·홍보분야, 국가별 교육 등
- 교육 시간 : 6월 27일~ 7월 18일 (13:30~15:30, 15:30~17:30 각 120분씩 진행)
- 총 10회 5주간 교육 실시

### - 강의구성

#### 연구회 및 연구기관 우수직원 국내교육

회차	일시	강의제목	분야
		담당자	
1회차	6월 27일 13:30~ 15:30 (120분)	(공공정책과 기업가 정신) 올바른 정책 수립을 위한 기본:누구나 할수 있는 성공경영	공통
		정진호 세종평생교육원장	
2회차	6월 27일 15:30~ 17:30 (120분)	(연구기획) 사업계획서 작성의 A to Z	연구기획
		지상철 교수	

3회차	7월 9일 13:30~ 15:30 (120분)	(보안정책) 공공기관의 사이버 보안정책	공통
		한근희 교수	
4회차	7월 9일 15:30~ 17:30 (120분)	(정책의 수립과 문화의 이해) “미국의 정책 결정 과정”	공통(미국)
		조현구 교수	
5회차	7월 11일 13:30~ 15:30 (120분)	(정책의 수립과 문화의 이해) “독일은 왜 저머니(Ge.neral.Money) 파워를 갖는가?: 제4차 산업혁명 시대를 견인하는 힘에 대해”	공통(독일)
		전승환 교수	
6회차	7월 11일 15:30~ 17:30 (120분)	(홍보) 소셜미디어와 정책홍보	홍보
		김정우 교수	
7회차	7월 16일 13:30~ 15:30 (120분)	(회계) 4차 산업혁명시대 회계 패러다임 변화	회계
		이동헌 교수	
8회차	7월 16일 15:30~ 17:30 (120분)	(재무) 4차 산업혁명과 금융의 미래	재무
		조용민 교수	
9회차	7월 18일 13:30~ 15:30 (120분)	(인사조직) 21세기 환경변화에서 창의성과 인사관리	인사조직
		김선혁 교수	
10회차	7월 18일 15:30~ 17:30 (120분)	(전략) 성과관리와 혁신	연구관리
		임준형 교수	

### 3 미국 해외 연수

•연수 개요

- 일시 : 2019.08.21.~2019.08.29.(7박 9일)
- 방문장소 : 패터슨 국제경제연구소, 허드슨연구소, 세계은행, 전략국제문제연구소(CSIS)
- 참석 : 총 23명
  - ※ 연수단장: 유영민 경영지원부장 (경제인문사회연구회)
  - ※ 인솔 및 연수기획: 조현구 교수 (고려대학교 세종캠퍼스 행정전문대학원)

- 일정 및 방문기관

일 자	국 가	일 정(안)	비 고
8.21.(수) <1일차>	인천 미국	① [출국] 인천 → 뉴욕	항 공
		② [사전점검회의] 방문단 사전모임 등	
		③ [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.22.(목) <2일차>	미국	① [회의①] 주요 방문기관 자료 정리 및 토론 등	
		② [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.23.(금)	미국	① [이동] 뉴욕 → 워싱턴 (약 5시간)	전용차량

일 자	국 가	일 정(안)	비 고
<3일차>		② [기관방문①] 패터슨 국제경제연구소 (강의 및 토론)	
		③ [회의②] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등	
		④ [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.24.(토) <4일차>	미국	① [회의③] 주요 방문기관 자료 정리 및 토론 등 등	
		② [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.25.(일) <5일차>	미국	① [중간점검회의] 방문기관 자료 및 토론내용 정리 등	
		② [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.26.(월) <6일차>	미국	① [기관방문②] 허드슨 연구소 (강의 및 토론)	전용차량
		② [기관방문③] 세계은행 (강의 및 토론)	전용차량
		③ [회의④] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등	
		④ [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.27.(화) <7일차>	미국	① [기관방문④] 전략국제문제연구소 (강의 및 토론)	전용차량
		② [회의⑤] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등	
		③ [이동] 숙소 이동 및 휴식	
8.28.(수) <8일차>	미국	① [최종점검회의] 방문기관 자료 최종정리 및 결과보고서 작성 논의	
		② [입국] 워싱턴 → 인천	항 공
8.29.(목) <9일차>	인천	① [입국] 인천	

－ 현지 주요 연구기관 사이트 및 연락처

1) PIIE: Peterson Institute for International Economics	
관련 사이트	<a href="https://www.piie.com/">https://www.piie.com/</a>
연락처	Peterson Institute for International Economics 1750 Massachusetts Avenue, NW Washington, DC 20036-1903 +1.202.328.9000
2) Hudson Institute	
관련 사이트	<a href="https://www.hudson.org">https://www.hudson.org</a>

연락처	1201 Pennsylvania Avenue, N.W. Suite 400 Washington, DC 20004 P: 202-974-2400 F: 202-974-2410 E-mail Hudson Institute
-----	--

### 3) THE WORLD BANK

관련 사이트	<a href="https://www.worldbank.org/en/">https://www.worldbank.org/en/</a>
연락처	THE WORLD BANK 1818 H Street, NW Washington, DC 20433 USA Tel : (202) 473-1000

### 4) International Institute for Strategic Studies

관련 사이트	<a href="https://www.csis.org">https://www.csis.org</a>
연락처	CONTACT CSIS Email CSIS Tel: 202.887.0200 Fax: 202.775.3199  VISIT CSIS HEADQUARTERS 1616 Rhode Island Avenue, NW Washington, DC 20036

●방문기관 정보(설립일, 설립목적, 기관장, 주요기능, 면담자, 기관 주요 활동 등)

1. 패터슨 국제경제연구소

– 방문개요

●일정 및 장소 : 2019년 8월 23일(금), 워싱턴 DC PIIE

●참석자

– 방문단 : 유영민 단장 외 23명

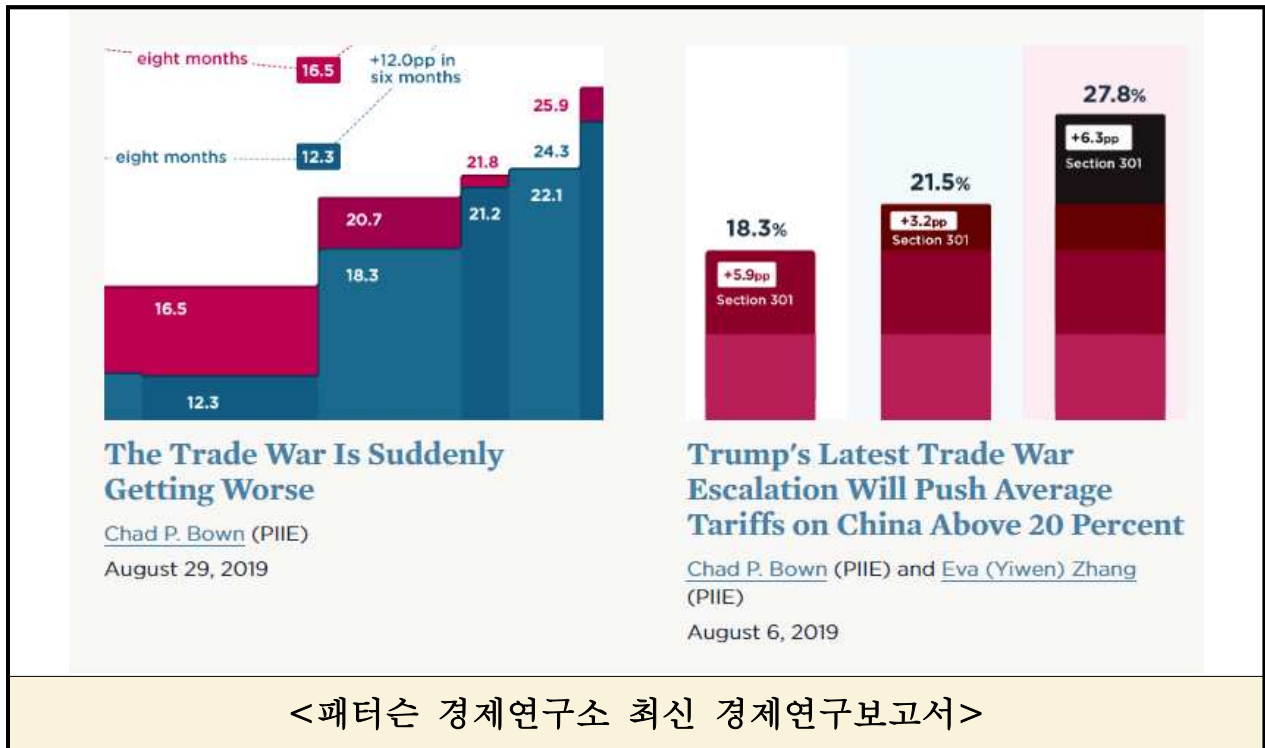
– 면담자 : Jeffrey Schott (Senior Fellow)

– 기관개요

●기관명 : PIIE(Peterson Institute for International Economics)

●설립일 : 1981년 (C. Fred Bergsten이 설립)

- 설립목적 : 국제경제 현황 분석 및 정책제언
- 기관장 : Adam Posen (President)
- 주요기능 : 국제 무역 및 통화정책에 대한 분석 및 대정부 조언 제공



<패터슨 경제연구소 최신 경제연구보고서>

– 세미나 주요 내용

- 주제 : “US–China Trade Frictions and Implications for South Korea”
- 강연 : Jeffrey Schott (Peterson Institute for International Economics, PIIE)

– 최근 중국이 미국 자동차에 대한 보복관세를 부과하기로 하는 등 미중 무역전쟁이 격화일로이며 향후 세 가지 측면에서 접근할 필요

- ① 미국의 대중 관세부과는 돌이키기 힘든 정치적 이슈로 자리 잡았으며 장기전을 염두에 두고 면밀히 추진되고 있어, 트럼프 재선 시는 물론 민주당 집권 시에도 지속 우려
  - 미국의 대중 관세부과 시기를 살펴보면, 대형 쇼핑시즌을 피해 소비자에게 미치는 영향을 최소화하는 등 중장기 계획 하에 순차적으로 추진
  - 중국 역시 중국제품에 사용되는 부품에는 적게, 대두 등 미국으로부터 직접 수입하는 제품에는 높게 책정하는 등 자국 기업의 피해를 최소화하는 데 주력
- ② 관세부과에 따른 교역피해보다 더욱 심각한 것은 (한일 수출통제에서 보듯) 중복

투자 및 재고확보 등 비효율적인 기업투자에 따른 시장의 변동성과 불확실성이며, 이는 관세전쟁이 완화되더라도 중장기적으로 한국은 물론 세계경제에 악영향

③ 특히, 주목해야 할 것은 미국이 이란과 베네수엘라에 가하고 있는 경제제재가 이들 국가에서 석유를 수입하고 있는 중국기업 및 은행에 대한 제 3차 제재(secondary boycott)으로 이어질 가능성임

- 중국 및 세계경제에 미치는 영향이 막대하다는 점에서 조만간 발동되기는 어려우나 미국의 가장 강력한 대응책으로서 주목할 필요

### 주요 질문사항

- 한국의 경제정책에 대한 조언: WTO 상소기구 마비로 무역 분쟁 장기화, 한국정부의 북한문제 집중 등 우호적이지 않은 외부여건에도 불구하고, 한국은 TPP 가입 등 무역과 투자에 있어 보다 공격적인 자유무역 기조를 전개할 필요가 있으며, 이를 계기로 일본과의 협상을 통해 지역 내 전반적인 무역환경을 주도해 나가야 할 것임.
- 한국의 GSOMIA 폐기: 한국의 국익을 해치는 결과로 이어질 수 있으며, 미국 정부가 트럼프 대통령을 중심으로 한 비전문가들의 의견을 확대재생산(echo chamber)하고 있는 현실에 비춰볼 때, 보다 신중한 접근이 필요한 사안임
- 대북제재 효과 : 경제제재는 북한 인민에게 피해를 가하는 데는 효과적이거나, 김정은 정권을 바꾸는 효과는 미약함. 특히, 북한의 경우 내부 붕괴의 가능성이 있으며, 현재 중국은 북한의 붕괴를 막기 위해 제재수위를 조절하고 있는 상황임.
- 중국의 경제성장 둔화 원인: 미국의 대중관세 때문이 아니라, 지난 3-4년간 지속된 공공분야 여신 확대 등 민간분야 약화에 따른 비효율에 기인한 것으로 판단됨

## 2. 허드슨연구소

### - 방문개요

• 일정 및 장소 : 2019년 8월 26일(월), 워싱턴 DC, Hudson Institute

### •참석자

- 방문단 : 유영민 단장 외 23명

- 면담자 : Patrick Cronin (Asia-Pacific Chair)

### - 기관개요

•기관명 : Hudson Institute

- 설립일 : 1964년 (Herman Kahn이 설립)
- 설립목적 : '안전하고 자유롭고 풍요로운 세계를 위한 미국의 역할' 증진
- 기관장 : Kenneth R. Weinstein
- 주요기능
  - 시나리오계획 기법에 따른 미래학 연구 선도
  - 범세계적인 안보 문제는 물론 공공정책과 종교자유, 사회문화 등 각 분야에 걸쳐 연구 매진



<허드슨 연구소 세미나 사진>

- 세미나 주요 내용

- 주제 : “Trilateral Cooperation between the U.S., Japan, and South Korea”
- 강연 : Patrick Cronin (Hudson Institute)

- 최근 한국정부가 GSOMIA를 파기한 것은 다음과 같은 세 가지 이유에서 부정적 영향력을 최소화하기 위한 중장기적인 한미동맹 관련 조치가 필요한 상황임

- ① GSOMIA는 1990년대부터 미국 정부가 공을 들여온 한미일 삼각동맹의 핵심적 내용으로 인식하고 있음

- 한일간 갈등상황의 해결이라는 관점에서 GSOMIA를 파기하는 것은 한미일 삼각 동맹에 대하여 미국에 잘못된 신호를 보내는 것일 수 있음
  - GSOMIA 없이 2014년 체결된 TISA 협약만을 통해서도 충분한 군사정보를 확보할 수 없다는 불안감이 발생할 수 있음
- ② 안보문제에 있어 중요한 것은 자신의 입장을 하나의 쟁점에 집중시켜 발생하는 risk를 최소화하는 것
- 북한의 도발에 의한 분쟁상황이 발생할 경우, 일본만이 가지고 있는 다양한 기술적인 정찰정보의 도움을 받지 못하게 될 수 있음
- ③ 미국 정부가 주한미군 주둔비용의 과도한 인상을 요구하는 상황에서 한국정부는 비용분담 대신 다양한 역할분담으로 논의를 풀어나가야 할 필요가 있음

### 주요 질문사항

- 트럼프 행정부의 한국 안보 경시: 최근 북한의 단거리 미사일발사에 대한 트럼프 행정부의 용인 입장은 한국에 잘못된 신호를 보내고 있는 것이나, 한미동맹에 대한 미국의 입장이 변하고 있다고 해석하는 것은 과도하며 미국의 안보정책은 트럼프대통령이 혼자서 결정할 수 있는 문제가 결코 아님.
- 주한미군 주둔비용 증액 요구: 한국은 이미 유럽의 동맹국에 비해 많은 비용을 분담하고 있으며, 향후 1년이 아닌 다년간의, 보다 합리적인 타협책을 이끌어내기 위해서는 비용분담이 아닌 사이버안보 등에서 한국정부의 역할분담을 강조할 필요.
- 한일갈등에 있어 미국정부의 개입수준: 미국 정부는 일본의 수출규제 이전부터 다양한 방식으로 갈등에 개입해야 했으나 하지 않았으며, 이는 명백하고 중대한 실수였음. 향후 갈등의 봉합을 위한 미국정부의 적극적 개입을 위해서는 현재 한일 양국의 감정적 대응을 전략적 사고로 전환해야 하며 이를 위한 양국 모두의 노력이 필요함.

### 3. 세계은행

#### - 방문개요

- 일정 및 장소: 2019년 8월 26일(월), 워싱턴 DC, World Bank
- 참석자
  - 방문단 : 유명민 단장 외 23명
  - 면담자 : Stephan Wegner(Senior Evaluation Officer), Andrew Stone 외 평가국 직원

#### - 기관개요

- 기관명 : World Bank Independent Evaluation Office
- 설립일 : 1946년 (독립 평가국 1973년)
- 설립목적 : 개도국 개발
- 기관장 : David Malpass (미국)

#### ● 주요기능

- 개도국 개발정책 수립, 집행, 자문
- 빈곤퇴치 및 보건, 교육, 환경 등 사회개발 분야 지원 및 추진

#### ● 주요사업

- 회원국 출자 자본불입금, 채권발행, 순 사업소득 등으로 기금 마련
- 사기업 직접 대부를 통하여 특정 사업 지원
- 초반에는 공익사업 단체들 대상 대부금 융자 사용
- 20세기 후반 농업 및 농촌개발 부문이 큰 대부영역으로 확대
- 일반적으로 원료 및 장비수입, 해외용역 수입 등에 한해 비용 대출 후 지불은 해외공급자에게 직접 함



●세미나 주요 내용

- 주제 : “Transformational Engagements: Accelerating Progress to Development”
- 강연 : Stephan Wegner (World Bank, Independent Evaluation Office)

- 세계은행 평가국은 집행부서와 독립되어 이사회에 직접 보고하는 기구로서, 세계은행의 개발정책의 실효성을 평가하는 업무를 맡고 있음. 그 대표적인 사례가 'transformational engagements'라는 개념을 정립하고 이를 확산시키기 위한 노력을 지속하고 있는 것임.
1. 'transformational engagements'라는 개념은 incremental change와 revolutionary change 사이의 구조적 변화를 의미하는 것으로서, 케냐의 전기공급 사례나 방글라데시의 여아 중등교육, 브라질의 'Bolsa Familia' 복지정책 등이 있음.
    - 빈곤, 소득불평등, 기후변화 등 핵심적 이슈를 다루면서, 변화의 폭이 깊고, 다른 분야에까지 지속적인 영향을 미치는 개발정책을 의미
    - 새로운 개념인데다 이를 실증해내기 어려운 측면이 있어 초기에 많은 시행착오를 겪었으나, 유사한 사례의 비교 및 중장기적 평가 등에 힘입어 세계은행 내에서 각광을 받게 된 평가사례로 자리 잡음
  2. 케냐의 전기 공급 사례에서 보듯, 그간 기술적인 해결책이 있음에도 불구하고 시장에서 환영받지 못하여 실패한 다양한 사례에 대한 분석을 통해 시장의 미비점을 해소할 수 있는 guarantee를 세계은행에서 제공하는 형태로 구조적 변화를 견인
  3. 이러한 구조적이며 다른 분야에 파급되는 성공적 개발모델은 결국 다양한 사례에 대한 평가과정에서 축적된 노하우와 데이터, 그리고 '모든 사례에 적용되는 하나의 해결책은 없다'는 다양성의 원칙을 견지하는 데서 비롯된 것으로 자평하고 있음

주요 질문사항
<ul style="list-style-type: none"> <li>●세계은행 평가국의 역할 : 세계은행 평가국은 내부적인 회계나 규정준수에 대한 감사와는 달리 개도국 개발정책의 실효성과 개선방안에 대한 정책보고서를 생산하는 곳으로서 수십 년에 걸친 자체적인 모듈과 노하우를 보유하고 있음.</li> <li>●수혜국의 참여 : 세계은행 개도국 지원정책의 집행 뿐 아니라 평가과정에서도 수혜국 정부의 입장과 수혜대상자들의 혜택에 중점을 두고 있으며, 이를 위해 평가과정에서 실제 수혜대상자들의 삶의 변화 뿐 아니라 이들과 관련된 주변 환경의 변화에 대해서도 중장기적인 평가를 실시하고 있음.</li> <li>●평가과정 및 조율 : 통상 연 2-3개 국별, 영역별 주요 평가가 이뤄지고 있으며, 주요 평가 외에도 다수의 meso(중간규모) 평가, micro(사업별) 평가를 통해 'transformational engagements' 등 주요평가에 필요한 데이터와 노하우를 축적하고 있음. 평가과정에서 세계은행 뿐 아니라 여타 donor국들의 다양한 개도국 지원프로그램들을 조정하는 등 다양한 역할이 가능함.</li> </ul>

#### 4. 전략국제문제연구소(CSIS)

##### - 방문개요

- 일정 및 장소 : 2019년 8월 27일(화), 워싱턴 DC, CSIS
- 참석자
  - 방문단 : 유영민 단장 외 23명
  - 면담자 : Victor Cha (Korea Chair)

##### - 기관개요

- 기관명 : Center for Strategic and International Studies (CSIS)
- 설립일 : 1962년
- 설립목적 : 중립적이고 초당파적인 외교안보정책 연구 및 조언
- 기관장: John J. Hamre
- 주요기능
  - 외교안보정책에 특화된 연구 및 대정부 조언
  - 한반도 문제 포함 아시아 전반에 관한 연구를 위해 하와이에 퍼시픽 포럼 (Pacific Forum) 별도 운영
  - 브루킹스연구소 및 헤리티지재단과 함께 워싱턴DC에서 가장 유력한 싱크탱크
  - 중립적이고 초당파적인 연구 성과를 인정받으며 박사급 연구원 220명 포진



<전략국제문제연구소 단체 사진>

- 세미나 주요 내용

- 주제 : “Reflections on Recent Strategic Developments in Northeast Asia”
- 강연 : Victor Cha (Center for Strategic and International Studies, CSIS)

■ 최근 동북아는 미국의 한국과의 de-coupling, 한국과 일본의 상호 de-coupling이 연쇄적으로 일어나면서 중국, 러시아가 전략적인 이익을 취하기 위해 행동하는 양상으로 동맹이론에서 볼 때 최악의 상황에 직면해 있음.

- ① 미국이 북한의 단거리 미사일 도발에 대해 용인하고, 이에 대해 한국이 한미동맹에 대한 의구심을 갖는 것은 미국의 한국에 대한 de-coupling의 시작이 될 수 있음
- ② 일본의 대한 수출통제, 한국의 GSOMIA 파기 역시 한일 상호간의 de-coupling으로서, 한미일의 안보협력이 약화될수록 중국, 북한, 러시아가 전략적 이득을 보는 상황임
- ③ 이러한 상황에서 한국이 북한으로부터의 안보리스크가 적다는 판단에 기초하여 동맹 정책을 운영할 경우, 예기치 못한 전략적 상황변화에 직면하여 국익을 훼손할 우려가 있음

- GSOMIA 파기는 감정적으로 이해가 되는 측면이 있으나, 감정적인 판단이 한미동맹 성공모델의 파기로 이어지지 않도록 대일 및 대미관계를 냉철히 관리할 필요.

주요 질문사항
<ul style="list-style-type: none"> <li>•현재 동북아 안보상황의 이해 : 과거 동북아에 대한 미국의 관심이 줄어들 때 안보에 대한 공통된 우려로 한일간의 협력이 증가되었음. 현재 북한의 도발에 대한 한국과 일본의 인식이 전혀 다르므로써 갈등이 확산되고 있으므로, 미북협상 파기 등 변수가 발생할 경우 한일간의 안보협력이 유지될 지가 의문시되는 상황임.</li> <li>•미북협상의 미국 국내정치적 위치 : 통상 북한문제는 미국 대선에서 주요변수가 아니었으나, 현재 상황은 다름. 트럼프대통령이 유일한 외교적 해결책을 모색해 온 것이 북한이었다는 점에서 트럼프 외교정책 성패의 상징으로 대선의 주요 쟁점이 될 것임.</li> <li>•미국의 중거리탄도미사일 동북아 배치 : 미국 정부가 INF 협정 파기 후 한국에 중거리탄도미사일을 배치하려 한다는 언론보도가 이어지고 있으나, 이러한 조치가 반드시 필요한 지 의문스러움. 일본이나 괌 등에 배치하는 것이 타당하며 한국 정부가 이에 반대하는 것에 대해 미국 내 전문가들은 충분히 이해하고 있는 상황임.</li> <li>•향후 미북협상 전망 : Hanoi의 협상실패는 '영변폐기'라는 비핵화 측면에서 아무런 의미가 없는 조치에 대한 미국정부의 거부임. 현재까지 북한은 미북협상에서 아무 것도 내어주지 않고 있으며, 이에 대한 미국 조야의 인내심이 줄어들고 있는 상황임. 미국 정부는 의회를 설득할 수 있는 실효적인 조치를 원하고 있으며, '현재수준의 핵-미사일 동결'이라는 조치만으로도 일정부분 제재를 완화할 가능성이 큼.</li> </ul>

## 5 참가 및 수료인원

### •미국 참가인원

No	부처	참가인원
1	경제·인문사회연구회	2
2		
3	대외정책연구원	2
4		
5	산업연구원	1
6	정보통신정책연구원	2
7		
8	한국개발연구원	2
9		
10	한국교육과정평가원	1
11	한국노동연구원	1
12	한국농촌경제연구원	2
13		
14	한국조세재정연구원	2
15		
16	한국직업능력개발원	1
17	한국청소년정책연구원	1
18	한국해양수산개발원	1
19	한국형사정책연구원	1
20	한국환경정책·평가연구원	2
21		
22	KDI 대학원	1
23	건축도시공간연구소	1
<b>총계</b>		<b>23</b>

\* 정원 150명 이상 기관은 2명 참가 가능

### 부록3 주요 사진

#### ●국내교육 사진



1회차 정진호 세종평생교육원장 강의 사진



2회차 지상철 교수 강의 사진



3회차 한근희 교수 강의 사진



5회차 전승환 교수 강의 사진





9회차 김선혁 교수 강의 사진

●미국연수 사진



패터슨 국제경제연구소 방문 사진



패터슨 국제경제연구소 방문 사진



패터슨 국제경제연구소 회의 사진



허드슨 연구소 방문 사진



허드슨 연구소 회의 사진



세계은행 회의 사진



전략국제문제연구소 방문 사진



전략국제문제연구소 회의 사진